



UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014 – 2020  
Beneficiar: AD Auto Total SRL  
Titlu proiect: Academia Managerilor Auto din Regiunile Centru și Sud-Vest Oltenia  
Cod proiect: POCU/227/3/8/117996  
Cod SMIS: 117996

## Management financiar

Cursul de Management financiar se adresează managerilor și angajaților cu responsabilități de management care activează în întreprinderi din domeniul auto și conexe.

**Nivel cunoștințe inițiale ale cursanților :** cunoștințe începător spre mediu

### Scopul cursului:

Înțelegerea importanței Managementului financiar din cadrul unei firme și optimizarea activității societății

### Cuprins (orientativ):

- Scopul și funcțiile managementului financiar
  - Procesul managerial
  - Domeniile de abordare a managementului financiar-contabil:
  - Funcțiile specifice ale managementului financiar
  - Deciziile în Managementul financiar
  - Obiectivele managementului financiar contabil
- Prognozare și planificare financiară.
  - Componentele managementului financiar
  - Activități de planificare financiară
  - Bugetul de venituri și cheltuieli. Moduri și metode de bugetare
  - Conținutul și structura bugetului de venituri și cheltuieli
  - Indicatori economico-financiar
- Situațiile financiar-contabile – rol, structură, analiză
  - Contul de profit și pierdere (Income Statement); structură, interpretare;



**ACADEMIA MANAGERILOR AUTO**  
DIN REGIUNILE CENTRU ȘI SUD-VEST OLTENIA (ID117996)

- Bilanț (Balance Sheet); structură, interpretare;
  - Fluxul de numerar (Cash Flow Statement); structură, interpretare;
  - Corelații între cele trei documente;
4. Ciclul financiar general al unei afaceri
- ciclul lichidităților: finanțare, investiții, operare, câștig;
  - Surse de finanțare; Reguli de finanțare Alegerea dintre modalitățile de finanțare pe termen scurt sau pe termen lung
  - Investiții: risc (Riscul investițional, riscul de piață, riscul de firmă) oportunitate, analiza cost-beneficii
  - Operare: centre de profit, centre de cost;
  - Câștig (return): reinvestire, repartizarea profitului; strategii
5. Gestiunea activelor circulante
- conținutul gestiunii activelor circulante
  - gestiunea stocurilor
  - gestiunea creanțelor pe termen scurt
  - gestiunea fluxurilor de numerar
6. Analize economice pentru managementul afacerii.
- Diagnosticul financiar al firmei.
  - Analiza echilibrului financiar
  - Analiza lichidității societății
  - Analiza ratelor de rentabilitate
7. Gestiunea riscurilor financiare
- Clasificarea riscurilor
  - Analiza și măsurarea riscurilor financiare
  - Gestiunea riscurilor financiare
8. Dificultăți financiare.
- Restructurarea activelor și pasivelor

**La finalul sesiunii de formare**, participanții vor cunoaște importanța aplicării unui management financiar riguros

**Nota:** se va pune un accent deosebit pe elementele specifice domeniului auto și altor domenii conexe

**Resurse Curs:**

- Fise de instruire
- Studii de caz

Intocmit:

Narcisa Prodan, Expert coordonator formare & coaching